

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Odjel za kemiju

Franje Kuhača 20
31000 Osijek
Hrvatska



Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Department of Chemistry

Franje Kuhača 20
HR-31000 Osijek
Croatia

**STRATEGIJA RAZVITKA ODJELA ZA KEMIJU U SASTAVU
SVEUČILIŠTA JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU**

za razdoblje 2012.-2017.



STRATEGIJA RAZVITKA ODJELA ZA KEMIJU U SASTAVU SVEUČILIŠTA JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU

za razdoblje od 2012-2017. g

Strategiju razvitka Odjela za kemiju za razdoblje 2012.-2017. g izradili su:

- **Sanja Petrušić**, dipl. ing., voditelj odjeljka za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete visokog obrazovanja
- **dr. sc. Nikola Sakač**, viši asistent
- **mr. sc. Valentina Bušić**, asistent
- **Tomislav Balić**, asistent



1. Uvod

Odjel za kemiju (u daljnjem tekstu Odjel) je znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 2005. godine. Do tada se dodiplomska nastava iz područja kemije izvodila u sklopu nastavničkog studija Biologija – kemija na Filozofskom fakultetu u Osijeku.

Od 2007. godine Odjel dobiva dopusnicu za izvedbu vlastitog preddiplomskog studija Kemija, a od 2009. godine i dopusnicu za izvođenje diplomskog sveučilišnog studija Kemija.

Osnovna djelatnost Odjela je visokoškolsko obrazovanje koje uključuje i cjeloživotno obrazovanje.

Također, djelatnost Odjela obuhvaća i istraživanje i razvoj u području Prirodnih znanosti, polja kemija.

Organizacijsku strukturu čine ustrojbene jedinice Odjela: katedre i tajništvo, pa je tako na Odjelu ustrojeno tri katedre:

- Katedra za opću i anorgansku kemiju, fizikalnu kemiju i metodiku nastave kemije
- Katedra za analitičku kemiju
- Katedra za organsku kemiju i biokemiju

Za obavljanje stručno-administrativnih, tehničkih i pomoćnih poslova ustrojeno je Tajništvo sa nižim ustrojbenim jedinicama:

- ured općih i kadrovskih poslova
- ured za studente
- ured računovodstveno-financijskih poslova
- ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja

Zadaću koordinacije i praćenje cjelokupne aktivnosti, unaprjeđenje rada stručnih službi i usklađenje svih poslovnih aktivnosti Odjela obavlja Stručni kolegij stručni kolegij u svom sastavu čine pročelnik, zamjenik pročelnika, tajnik i predsjednici katedri.

Vijeće odjela je stručno vijeće koje čine svi redoviti i izvanredni profesori, docenti, jedan predstavnik suradnika izabranih u suradnička zvanja. Studentski zbor Odjela bira jednog predstavnika studenata u Vijeće Odjela.

Danas na Odjelu za kemiju u stalnom radnom odnosu radi 19 nastavnika i suradnika: 1 redoviti profesor, 1 izvanredni profesor, 5 docenata, 6 viših asistenata, 4 asistenta, 2 stručna suradnika te 4 tehničkog osoblja (3 viša laboranta i 1 laborant) i 12 administrativno-tehničkog osoblja. Nastavnici i suradnici u stalnom radnom odnosu na Odjelu za kemiju u velikom postotku pokrivaju nastavu kemije na studijima Odjela za kemiju kao i na drugim odjelima i fakultetima Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

Odjel za kemiju smješten je u Ulici Franje Kuhača 20, pored Prehrambeno-tehnološkog fakulteta, čije predavaonice zbog nedostataka vlastitog prostora koristi za izvođenje nastave.

U najskorije vrijeme, najkasnije do početka akademske 2012/2013. g planira se preseljenje u sveučilišni Kampus, zajedno sa Odjelom za biologiju, gdje je u fazi opremanja oko 1500 m² prostora Odjela za kemiju sa zajedničkom studentskom referadom i računovodstvom za oba odjela.

2. Misija

Misija Odjela za kemiju je doprinos društvu unaprjeđivanjem znanja kroz obrazovanje studenata na preddiplomskim i diplomskim studijima, kroz znanstveni i stručni rad u znanstvenom polju Kemije i interdisciplinarnom znanstvenom području, te pružanjem obrazovnih, znanstveno-istraživačkih i drugih intelektualnih usluga svim zainteresiranim korisnicima, fizičkim i pravnim osobama.

Odjel nastoji u svojim studentima, ali i u svakom članu zajednice razviti kreativnu sposobnost i kompetentnost da radi mudro, odgovorno i djelotvorno s ciljem općeg napretka zajednice etabrirajući Odjel kao poželjno mjesto studiranja u regionalnim, nacionalnim i europskim okvirima. U tom smislu Odjel će trajno voditi računa o sve većoj



potrebi za cjeloživotnim obrazovanjem, te osiguravati da svojom vizijom, organizacijom i uslugama te nadzorom i porastom kvalitete bude prepoznat kao centar izvrsnosti u području obrazovanja, istraživanja i stručnog djelovanja u području kemije.

3. Vizija

Odjel za kemiju kontinuirano će se usklađivati sa svojom misijom te će svoj razvoj usmjeravati ka formiranju obrazovnog i znanstvenoistraživačkog centra izvrsnosti u području kemije. Viziju svog razvoja Odjel za kemiju temelji na neprestanom ulaganju u znanje, kvalitetu obrazovanja te primjene novih znanja i tehnologija.

Odjel za kemiju nastojat će u što većoj mjeri povezivati obrazovni proces sa znanstvenoistraživačkim radom te gospodarstvom kroz aktivno uključivanje u znanstvene i tehnologijske projekte te suradnju sa drugim obrazovnim ustanovama, institutima te stručnjacima i ekspertima iz prakse.

Uz ove temeljne ciljeve posebno ćemo nastojati:

- ostvariti kvalitetniju promociju programa na tržištu i bolju suradnju s javnosti
- povećati broj zaposlenika (privlačenje, razvoj i zadržavanje vrlo motiviranih i sposobnih nastavnika i službenika, ulaganje u njihov razvoj)
- postići željenu (i provjerivu) razinu znanja studenata koji napuštaju pojedine obrazovne cikluse
- permanentno optimizirati broj studenata i nastavnika, organizaciju nastave ustrojavati u skladu sa suvremenim bolonjskim principima (brojnost grupa, metode izvođenja nastave, kvalitetnija oprema)
- kontinuirano raditi na poboljšanju kvalitetnije međunarodne suradnje, poglavito na regionalnom planu
- ciljano opreмати vlastite laboratorije u skladu sa definiranom vlastitom znanstvenom prepoznatljivošću
- poboljšanje suradnje sa privredom
- razvijati motivirajuće međuljudske odnose temeljene na povjerenju, međusobnom uvažavanju i afirmativnoj konkurentnosti
- razvijati kapacitete potrebne za organiziranje i vođenje stručnih i znanstvenih simpozija
- poticati objavljivanje visokostručne i znanstvene literature



4. Prijedlog strategije razvitka Odjela za kemiju

Razvitak Odjela, u skladu sa njegovom misijom i vizijom, treba precizirati i usmjeravati odgovarajućom **strategijom** (tj. načinom kako ostvariti postavljene ciljeve), a kojom treba u obzir uzeti *zahtjeve, potrebe, želje i specifičnosti*.

Na temelju navedenih odrednica i predispozicija, ovim se dokumentom definira daljnje srednjoročno razvojno razdoblje Odjela za kemiju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku u periodu od 2012. do 2017. godine.

U tom će se periodu voditi računa o posebnostima Odjela za kemiju, ali i usklađivanja njegovog razvitka sa strategijom razvitka Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku .

Strategijom razvitka Odjela za kemiju definiraju se:

- misija i vizija
- strateški ciljevi i zadatci uz istovremeno definiranje načina vrjednovanja uspješnosti, odnosno mjerljivih indikatora
- osobe i tijela odgovorna za provedbu pojedinih ciljeva i zadataka u ovoj strategiji, njihova logična podjela te osobe zadužene za praćenje indikatora pojedinih učinaka
- načini izrade i osobe zadužene za izradu mjera poboljšanja ostvarenja pojedinih ciljeva
- rokovi potrebni za ostvarenje zacrtanih zadataka i ciljeva
- dokumenti koje je potrebno izraditi, diskutirati i usvojiti da bi se osiguralo provođenje pojedinih zacrtanih ciljeva
- terminski planovi (hodogrami) pojedinih aktivnosti predviđenih Strategijom

Pri donošenju Strategije vodilo se računa o specifičnosti djelovanja Odjela kao ustanove najvećim dijelom financirane iz državnog proračuna, kao i o osnovnim djelatnostima

5. Strateški ciljevi i zadatci

I. Nastavni proces

STRATEŠKI CILJ 1: STUDIJI

Kontinuirano poboljšavanje i revidiranje studijskih programa temeljenih na opažanim pokazateljima kvalitete i uvođenje novih sukladno potrebama tržišta

Zadatak 1.1. Uvođenje novog nastavnog programa, diplomskog znanstvenog studija kemije

Zadatak 1.2. Povećanje interesa za studij kemije, kao i kvalitetu studenata upisanih u 1. godinu preddiplomskog studija kemije

Zadatak 1.3. Revizija postojećih studijskih programa na temelju anketiranja nastavnika i studenata

Zadatak 1.4. Analiza povratnih informacija tržišta o zapošljavanju diplomiranih studenata kemije sa ciljem njihovog što većeg zapošljavanja

Zadatak 1.5. Uvođenje novog nastavnog programa prema potrebama tržišta



Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
STUDIJI	1.1.	Uvođenje novog nastavnog programa, diplomskog znanstvenog studija kemije	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	2 godine
	1.2.	Povećanje interesa za studij kemije, kao i kvalitetu studenata upisanih u 1. Godinu preddiplomskog studija kemije	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano
	1.3.	Revizija postojećih studijskih programa na temelju anketiranja nastavnika i studenata	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano
	1.4.	Analiza povratnih informacija tržišta o zapošljavanju diplomiranih studenata kemije sa ciljem njihovog što većeg zapošljavanja	Ured za kvalitetu	kontinuirano
	1.5.	Uvođenje novog nastavnog programa prema potrebama tržišta	Znanstveno- nastavno osoblje odjela za kemiju	2 godine

STRATEŠKI CILJ 2: STUDENTI

Rad na povećanju postignuća studenata na svim studijskim programima, u pogledu uspješnosti studiranja i ishoda učenja

Zadatak 2.1. Ocjenjivanja studenata na temelju javnih, adekvatnih i jednoznačnih kriterija i pravila koja se primjenjuju dosljedno, a s njima su upoznati studenti na svim studijskim programima

Zadatak 2.2. Povećanje uspješnosti prelaska studenata sa preddiplomskog na diplomski studij

Zadatak 2.3. Povećanje broja diplomiranih studenata

Zadatak 2.4. Povećanje uspješnosti studenata u kontinuiranom savladavanju gradiva (kolokviji) po pojedinim predmetima



Zadatak 2.5. Povećanje mobilnosti studenata – odlazak na ostale srodne fakultete u zemlji i inozemstvu i njihovo primanje na Odjel za kemiju

Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
STUDENTI	2.1.	Ocjenjivanja studenata na temelju javnih, adekvatnih i jednoznačnih kriterija i pravila koja se primjenjuju dosljedno, a s njima su upoznati studenti na svim studijskim programima	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano
	2.3.	Povećanje uspješnosti prelaska studenata sa preddiplomskog na diplomski studij	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	2012. – 2017.
	2.6.	Povećanje broja diplomiranih studenata	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	2012. – 2017.
	2.7.	Povećanje uspješnosti studenata u kontinuiranom savladavanju gradiva (kolokviji) po pojedinim predmetima	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	2012. – 2017.
	2.8.	Povećanje mobilnosti studenata – odlazak na ostale srodne fakultete u zemlji i inozemstvu i njihovo primanje na Odjel za kemiju	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano



STRATEŠKI CILJ 3: NASTAVNICI

Jačanje Odjela u pogledu broja, kvalificiranosti i kompetentnosti nastavnika u znanstveno-nastavnim, suradničkim i stručnim zvanjima

Zadatak 3.1. Povećanje broja nastavnika

Zadatak 3.2. Kontinuirano ocjenjivanje nastavnika putem studentske ankete

Zadatak 3.3. Intenziviranje djelovanja nastavnika na objavljivanju udžbenika i nastavnih materijala

Zadatak 3.4. Povećanje korištenja e-alata u nastavi

Zadatak 3.5. Povećanje broja educiranih nastavnika o ishodima učenja kroz sudjelovanje u radionicama

Zadatak 3.6. Poticanje usavršavanja nastavnika i suradnika u domaćim i inozemnim ustanovama kao i sudjelovanja na međunarodnim i domaćim stručnim konferencijama

Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
NASTAVNICI	3.1.	Povećanje broja nastavnika	Pročelnik i tajnik Odjela za kemiju	2012.-2017.
	3.2.	Kontinuirano ocjenjivanje nastavnika putem studentske ankete	Ured za kvalitetu	kontinuirano
	3.3.	Intenziviranje djelovanja nastavnika na objavljivanju udžbenika i nastavnih materijala	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	2012.-2017.
	3.4.	Povećanje korištenja e-alata u nastavi	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano
	3.5.	Povećanje broja educiranih nastavnika o ishodima učenja kroz sudjelovanje u radionicama	Pročelnik, predsjednici katedri, ured za kvalitetu	2012.-2017.
	3.6.	Poticanje usavršavanja nastavnika i suradnika u domaćim i inozemnim ustanovama kao i sudjelovanja na međunarodnim i domaćim stručnim konferencijama	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	2012.-2017.



STRATEŠKI CILJ 4: RESURSI UČENJA I STUDENTSKA POTPORA

Odjel mora osigurati adekvatne suvremene resurse učenja dostupne studentima

Zadatak 4.1. Povećanje knjižničkog fonda stručnim knjigama i časopisima

Zadatak 4.2. Poboljšanje opremljenosti laboratorija

Zadatak 4.3. Opremanje računalne učionice

Zadatak 4.4. Poboljšanje opremljenosti Odjela računalnim programima

Zadatak 4.5. Intenziviranje komunikacije student-nastavnik imenovanjem nastavnika voditelja studija studentima na svim studijskim programima

Zadatak 4.6. Nabava suvremenih didaktičkih i nastavnih pomagala

Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
RESURSI UČENJA I STUDENTSKA POTPORA	4.1.	Povećanje knjižničkog fonda stručnim knjigama i časopisima	Knjižnica, znanstveno-nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano
	4.2.	Poboljšanje opremljenosti laboratorija	Pročelnik odjela	2 godine.
	4.3.	Opremanje računalne učionice	Pročelnik odjela	1 godina
	4.4.	Poboljšanje opremljenosti Odjela računalnim programima	Pročelnik odjela	1 godina
	4.5.	Intenziviranje komunikacije student-nastavnik imenovanjem nastavnika voditelja studija studentima na svim studijskim programima	Znanstveno- nastavno osoblje Odjela za kemiju	kontinuirano
	4.6.	Nabava suvremenih didaktičkih i nastavnih pomagala	Pročelnik odjela	1 godina



STRATEŠKI CILJ 5: INFORMACIJSKI SUSTAV

Odjel mora osigurati prikupljanje, analiziranje i korištenje svih informacija relevantnih za učinkovito upravljanje nastavnim i ostalim aktivnostima

Zadatak 5.1. Poboljšanje i povećanje učinkovite upotrebe web stranica Odjela

Zadatak 5.2. Uvođenje redovite izrade samoanalize kao početne točke osiguranja kvalitete

Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
INFORMACIJSKI SUSTAV	5.1.	Poboljšanje i povećanje učinkovite upotrebe web stranica Odjela	Pročelnik odjela, sistem inženjeri	kontinuirano
	5.2.	uvođenje redovite izrade samoanalize kao početne točke osiguranja kvalitete	Ured za kvalitetu	kontinuirano

STRATEŠKI CILJ 6: OSIGURANJE KVALITETE

Razvoj sustava osiguranja kvalitete

Zadatak 6.1. Izrada Pravilnika o ustroju i djelovanju sustava osiguranja kvalitete

Zadatak 6.2. Izrada Priručnika o osiguranju kvalitete

Izraditi Priručnik sustava osiguravanja kvalitete sukladno smjernicama ESG, uvažavajući organizacijsku strukturu i funkcioniranje Odjela. U priručniku definirati svrhu i cilj uspostavljanja kriterija vrjednovanja (indikatora) koji će se pratiti te opisati način prikupljanja informacija i način obrade dobivenih rezultata.

Zadatak 6.3. Provođenje i evidentiranje aktivnosti i postupaka kojima se osigurava odnosno unapređuje kvaliteta obrazovanja na Odjelu za kemiju te obrada dobivenih rezultata

Zadatak 6.4. Izrada SWOT analize Odjela

Na temelju parcijalnih izvješća predstojnika zavoda izraditi SWOT analizu Odjel u cjelini. Cjelovita SWOT analiza podloga je u postupku vanjske neovisne prosudbe sustava osiguranja kvalitete


Zadatak 6.5. Evaluacija rada stručnih službi

Poticati djelatnike Ureda za studente na sudjelovanje u redovitim sastancima o poboljšanju kvalitete rada na sveučilišnoj razini kako bi se osigurala dodatna kvaliteta u pružanju usluga studentima i nastavnicima. provesti evaluaciju rada stručnih službi Odjela.

Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
OSIGURAN JE KVALITETE	6.1.	Izrada Pravilnika o ustroju i djelovanju sustava osiguranja kvalitete	tajnik odjela, ured za kvalitetu	1 godina
	6.2.	Izrada Priručnika o osiguranju kvalitete	tajnik odjela, ured za kvalitetu	1 godina
	6.3.	Provođenje i evidentiranje aktivnosti i postupaka kojima se osigurava odnosno unapređuje kvaliteta obrazovanja na Odjelu za kemiju te obrada dobivenih rezultata	ured za kvalitetu	kontinuirano
	6.4.	Izrada SWOT analize Odjela Na temelju parcijalnih izvješća predstojnika zavoda izraditi SWOT analizu Odjel u cjelini.	tajnik odjela, ured za kvalitetu	1 godina
	6.5.	Evaluacija rada stručnih službi Poticati djelatnike Ureda za studente na sudjelovanje u redovitim sastancima o poboljšanju kvalitete	tajnik odjela, ured za kvalitetu	1 godina



II. Znanstveno-istraživački rad

STRATEŠKI CILJ 1: ZNANSTVENA DJELATNOST

Održavanje postojeće te daljnje unaprjeđenje znanstvene izvrsnosti nastavnika i suradnika Odjela za kemiju

Zadatak 1.1. Povećanje broja publiciranih radova u časopisima relevantnih bibliografskih baza

Zadatak 1.2. Jačanje znanstvenih kompetencija nastavnika u znanstveno-nastavnim zvanjima (sukladno Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja)

Zadatak 1.3. Omogućiti stručno i pedagoško usavršavanje nastavnika i napredovanje u vertikalni nastavnih zvanja.

Zadatak 1.4. Povećanje broja domaćih znanstvenih projekata

Zadatak 1.5. Povećanje broja međunarodnih znanstvenih projekata te projekata financiranih od strane Europske unije

Zadatak 1.6. Jačanje međunarodne suradnje

Zadatak 1.7. Poticanje mobilnosti i postdokorskog usavršavanja znanstvenika

Zadatak 1.8. Poticanje angažmana znanstvenika u radu znanstvenih odbora, povjerenstava i udruga, te suradnje s gospodarskim subjektima kroz ponudu i realizaciju obostrano zanimljivih projekata

Zadatak 1.9. Uključivanje najboljih studenata diplomskih studija u rad na znanstvenim projektima

Zadatak 1.10. Praćenje i nadogradnja postojećih te nabava novih znanstveno-istraživačkih računalnih programa i aplikacija.

Zadatak 1.11. Održavati tečajeve cjeloživotnog obrazovanja za sve naše studijske programe uz uvjet da su redovno usklađivani s objavljivanjem novih zakona i normi

Zadatak 1.12. Omogućiti upoznavanje zaposlenika s najnovijim dostignućima na području struke i na području unaprjeđivanja edukacijskih procesa uvođenjem suvremenih nastavnih metoda kroz posjete stručnim skupovima, sajmovima, savjetovanjima

Zadatak 1.13. Organizirati stručne radionice sa studentima, asistentima i suradnicima u nastavi u svrhu prijenosa znanja i iskustava

Zadatak 1.14. Intenzivirati napore u smislu organizacije domaćih i međunarodnih stručnih skupova, konferencija i simpozija

Zadatak 1.15. Poticati objavljivanje zajedničkih znanstvenih i stručnih radova studenata i mentora

Zadatak 1.16. Obvezati predmetne nastavnike za objavljivanje referentnih nastavnih materijala. Imenovati povjerenika za izdavačku djelatnost.



Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
ZNAJSTVE NA DJEIATNO ST	1.1.	Povećanje broja publiciranih radova u časopisima relevantnih bibliografskih baza	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.2.	Jačanje znanstvenih kompetencija nastavnika u znanstveno-nastavnim zvanjima (sukladno Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja)	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.3.	Povećanje broja domaćih znanstvenih projekata	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.4.	Povećanje broja međunarodnih znanstvenih projekata	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.5.	Jačanje međunarodne suradnje	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.6.	Poticanje mobilnosti i postdokorskog usavršavanja znanstvenika	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.7.	poticanje angažmana znanstvenika u radu znanstvenih odbora, povjerenstava i udruga, te suradnje s gospodarskim subjektima kroz ponudu i realizaciju obostrano zanimljivih projekata	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.8.	Uključivanje najboljih studenata diplomskih studija u rad na znanstvenim projektima	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano
	1.9.	Praćenje i nadogradnja postojećih te nabava novih znanstveno-istraživačkih računalnih programa i aplikacija.	Znanstveno-nastavno osoblje	kontinuirano



III. Financiranje Odjela za kemiju

Odjel za kemiju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku proračunski je korisnik te se većinom financira iz državnog proračuna Republike Hrvatske. Dio sredstava ostvaruje iz vlastitih prihoda (školarine), a dio čine prihodi od znanstvenih projekata djelatnika Odjela.

Obveza Odjela za kemiju kao proračunskog korisnika je planska i namjenska potrošnja sredstava u skladu sa:

- Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN123/03)
- Zakonom o proračunu (NN96/03) i Zakonom o izvršenju državnog proračuna,
- Pravilnikom o mjerilima za korištenje prihoda proračunskih korisnika ostvarenim na tržištu od obavljanja osnovne i ostale djelatnosti (NN 146/98)

STRATEŠKI CILJ 1: Osigurati racionalno poslovanje i optimalno trošenje sredstava i povećanje prihoda

Zadatak 1.1. Osigurati transparentan utrošak sredstava Odjela za kemiju

Zadatak 1.2. Održavati postojeću razinu te dalje povećavati udio vlastitih sredstava u ukupnim prihodima Odjel za kemiju

Strateški cilj	Zadatak	Opis zadatka	Odgovorne osobe	Rokovi
FINANCIRANJE ODJELA	1.1.	Osigurati transparentan utrošak sredstava Odjela za kemiju	Pročelnik odjela	kontinuirano
	1.2.	Održavati postojeću razinu te dalje povećavati udio vlastitih sredstava u ukupnim prihodima Odjel za kemiju	Pročelnik odjela	kontinuirano



IV. SWOT analiza Odjela za kemiju

S. SNAGE (prednosti)

- Povoljna dobna struktura zaposlenih (nastavni i nenastavni kadar)
- Veliki broj zaposlenika uključenih u proces doškovanja
- Kvalitetni i prepoznatljivi studijski programi za deficitarna zanimanjima u području prirodnih znanosti
- Visoka zapošljivost završenih studenata
- Veliki broj nastavnika s drugih visokih učilišta, koji prenose svoje znanje i iskustvo na Odjelu, kao relativno mladu ustanovu

W. SLABOSTI (nedostaci)

- U određenoj mjeri nedostatna opremljenost laboratorija
- Nedostatni broj vlastitog nastavnog kadra
- Visoki troškovi angažiranja vanjskih suradnika u nastavi
- Nedovoljna dobra medijska promocija Odjela
- Nedostatna međunarodna suradnja
- Nedovoljna angažiranost rada studenata u tijelima Odjela
- Neposjedovanje vlastite knjižnice i čitaonice za studente
- Studentski restoran
- Veliko opterećenje nastavnog osoblja u nastavi
- Slaba mobilnost nastavnika i zanemariva mobilnost studenata
- Nedostatak sredstava za financiranje stručnih i tehnologijskih projekata

O. PRILIKE (mogućnosti)

- uvođenje novih studija sukladno potrebama regije te privlačenje većeg broja novih studenata
- ekonomski uvjeti te mogućnost studiranja u Osijeku
- stručni projekti i suradnja s gospodarstvom i ustanovama
- bolja komunikacija nastavnika i studenata
- veća orijentacija na znanstveni rad
- bolje vrednovanje znanstvenih dometa pojedinaca
- gostujući profesori
- nastavni materijali na webu
- bolji marketing prema srednjim školama

T. PRIJETNJE (opasnosti)

- smanjenje državnog financiranja,
- odlazak kvalitetnih nastavnika (u mirovinu)